

Основные достижения ОАО «РЖД»

Обеспечение финансовой устойчивости Компании

В связи с макроэкономической ситуацией, оказывающей непосредственное влияние на производственные показатели, ценовое давление, волатильность национальной валюты, Компанией были своевременно оценены риски финансово-хозяйственной деятельности в 2015 году. Потери Компании от падения доходов от перевозок, роста процентов к уплате по кредитным обязательствам, привязанным к инфляции, увеличения отрицательных курсовых разниц и прочих операционно-финансовых рисков прогнозировались в сумме более 130 млрд руб.

В этих условиях в сжатые сроки была реализована соответствующая программа мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости ОАО «РЖД»:

- Потери доходов от перевозок компенсированы сокращением расходов на 39,7 млрд руб. (к первоначальному

плану) и реализовано дополнительное задание по прибыли от прочих видов деятельности на 10,1 млрд руб. В результате прибыль от продаж составила 83,6 млрд руб. с приростом на 17 млрд руб. (+25,5 %) к первоначальному плану и +43 % к 2014 году.

- Проведена оптимизация социальных расходов — 1 млрд руб.
- Внедрен учет хеджирования в соответствии с политикой управления валютными рисками, что позволило снизить убытки от падения курса рубля на 69,7 млрд руб.
- Реализованы меры по недопущению обесценения стоимости дочерних и зависимых обществ — 18,8 млрд руб.
- По итогам взаимодействия с ФОИВ восстановлена из резерва задолженности Минздравсоцразвития — 10,9 млрд руб.

- Обеспечено поступление средств от реализации пакетов акций ДЗО в объеме 19,3 млрд руб. с прибылью 5,7 млрд руб.

В результате чистая прибыль составила 0,3 млрд руб. (при убытке в 2014 году 44 млрд руб.).

Более детально об обеспечении финансовой устойчивости Компании см. раздел «Итоги финансово-экономической деятельности».

1 020,4
млн человек

Отправлено пассажиров

2 954,9
млрд ткм

Общий грузооборот

0,3 млрд руб.

Чистая прибыль
(при убытке 44 млрд руб. в 2014 году)

4,8 %

Рост производительности
труда на перевозочных видах
деятельности

7,1 %

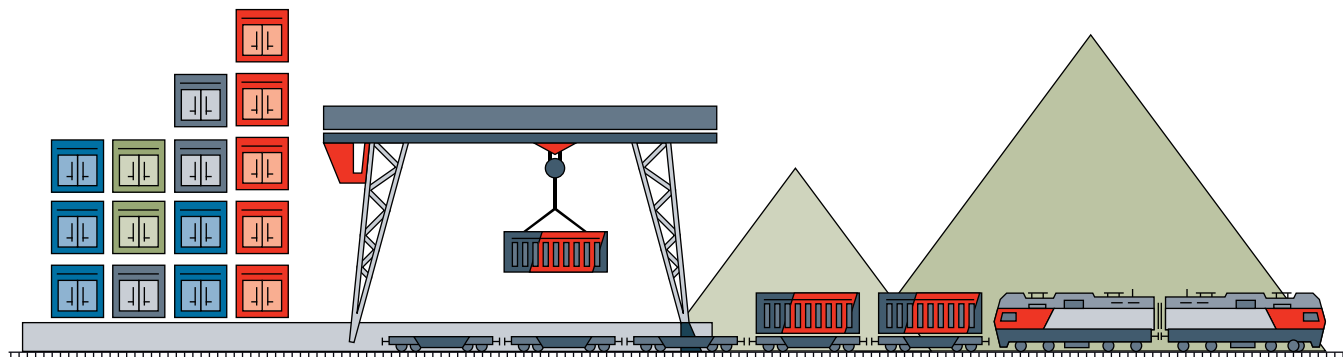
Рост себестоимости на перевозочных
видах деятельности к уровню
2014 года, при среднегодовой
инфляции 15,5 %

365,5
млрд руб.

Объем выполнения инвестиционной
программы ОАО «РЖД» в 2015 году

Ключевые результаты по бизнес-блокам в рамках реализации Стратегии Холдинга

Транспортно-логистический бизнес-блок



- В условиях сложившейся экономической ситуации объем погрузки грузов сократился на 1 % относительно 2014 года и составил 1214,5 млн тонн. Основной причиной снижения погрузки послужило падение внутрироссийских перевозок.

- Грузооборот (с учетом пробега вагонов иных собственников в порожнем состоянии) практически остался на уровне 2014 года (+0,01 %) и составил 2 954,9 млрд. ткм.

- Доля железнодорожного транспорта в структуре грузооборота транспортной системы страны сохранилась на уровне прошлого года и составила 45,3 %.

- Увеличена доля отправок, доставленных в нормативный (договорной) срок, на 5,8 п. п., из них в груженных вагонах на 5,2 п. п. к уровню 2014 года. Обеспечен рост средней скорости доставки грузовых отправок на 14 %.

- В 2015 году проследовало более 100 тыс. поездов по расписанию, из них около 22 тыс. по заключенным договорам. Отправлено около 9 тыс. контейнерных поездов, 214 поездов «Грузовой экспресс».

45,3 %

доля железнодорожного транспорта
в структуре грузооборота
транспортной системы

↑ +0,01 % к 2014 году

2 954,9

млрд. ткм

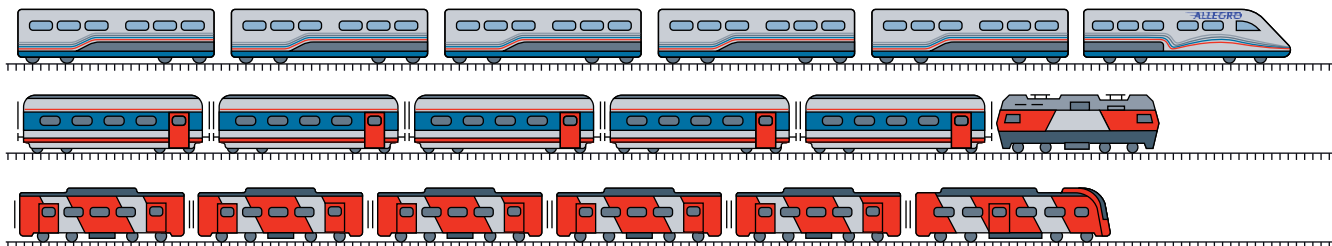
грузооборот

более 100 тыс.

грузовых поездов

проследовало по расписанию
в 2015 году

Бизнес-блок «Пассажирские перевозки»



- В 2015 году пассажирооборот по скоростным поездом вырос на 25 % до 2,5 млрд пасс.–км. Пассажирооборот по скоростным поездом дальнего следования во внутреннем сообщении увеличился на 26 % и составил 2 440,2 млн пасс.–км.
- В 2015 году пассажирооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» снизился на 6,5 % к уровню 2014 года, в том числе в дальнем следовании на 7,0 % и пригородном сообщении на 5,2 %.
- В целом по итогам 2015 года удалось обеспечить безубыточную деятельность пригородного пассажирского комплекса, в том числе за счет принятых Правительством Российской Федерации мер по поддержке пригородных перевозок.
- Отправлено 1 020,4 млн пассажиров (–4,7 % к уровню 2014 года), в том числе в дальнем следовании – 97,9 млн пассажиров (–5 %), пригородном сообщении – 922,5 млн пассажиров (–4,6 %).
- В рамках программы «Дневной экспресс» по сети железных дорог в действующем графике курсируют 39 пар поездов на 21 направлении, перевезено 8,2 млн пассажиров, что на 50 % выше уровня прошлого года.
- Расширена география курсирования двухэтажного подвижного состава по 4 новым маршрутам, по итогам года двухэтажным подвижным составом отправлено около 1,5 млн пассажиров.
- В июне 2015 года из Москвы в Нижний Новгород запущен новый скоростной поезд «Стриж», минимальное время в пути которого составляет 3 ч. 35 мин. По итогам года перевезено порядка 700 тыс. пассажиров.

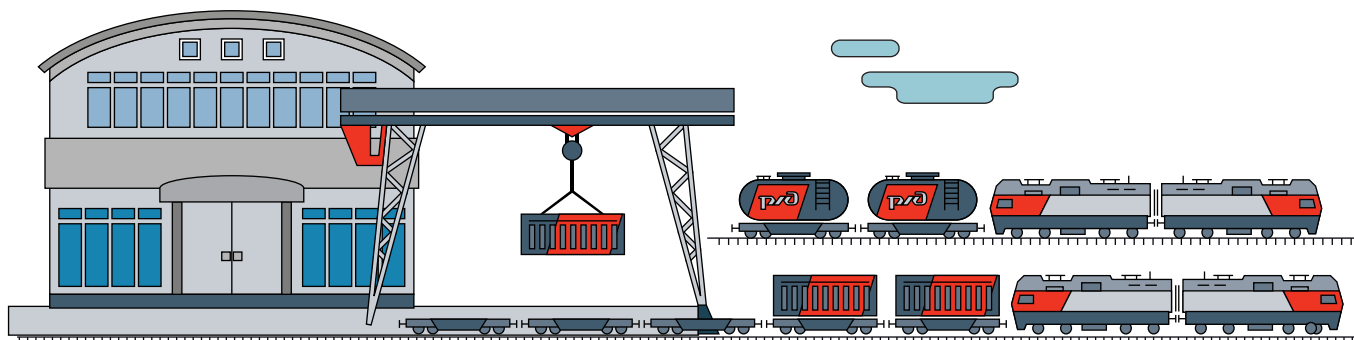
4 новых маршрута

курсирования двухэтажного
подвижного состава

Реализация проектов высокоскоростного движения

- Подписан договор на выполнение работ по проведению инженерных изысканий, разработке проекта планировки и межевания территорий и разработке проектной документации для строительства участка Москва – Казань высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Казань – Екатеринбург» в 2015–2016 годах между ОАО «Скоростные магистрали» и консорциумом проектировщиков в составе ОАО «Мосгипротранс», ОАО «Нижегородметропроект» и ООО Китайская Инженерная Железнодорожная Корпорация «Эр Юань».
- Разработана и утверждена Программа организации скоростного и высокоскоростного сообщения в Российской Федерации на перспективу до 2030 года, в которой основные акценты делаются на выборе направлений для модернизации существующих линий и строительстве новых скоростных и высокоскоростных магистралей с обеспечением максимальных экономических и социальных эффектов – за счет расширения границ существующих агломераций и формирования урбанизированных районов.
- Подписан Меморандум между Министерством транспорта Российской Федерации, государственным комитетом Китайской Народной Республики по развитию и реформе, ОАО «РЖД» и «Китайскими железными дорогами» о формах сотрудничества, модели финансирования и инвестирования в проект ВСМ Москва – Казань, приоритетный проект Евразийского высокоскоростного транспортного коридора Москва – Пекин.

Бизнес-блок «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»



- В 2015 году продолжались работы по проектам модернизации БАМа и Транссиба, комплексной реконструкции участка Междуреченск – Тайшет, развитию Московского транспортного узла, проектам развития и обновления железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна, строительству железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск (новая железнодорожная линия на направлении Журавка – Миллерово).

- В 2015 году также продолжалась реализация проектов по развитию пропускной способности, в том числе: по реконструкции участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород, развитию участка Тобольск – Сургут – Коротчаево, реконструкции и строительству искусственных сооружений, строительству вторых путей, развитию сортировочных станций.

- Обеспечен рост внутренней эффективности подразделений

производственного блока, что позволило выполнить основные бюджетные параметры использования подвижного состава, в том числе по среднему весу грузового поезда (+0,9 % к уровню 2014 года), среднесуточной производительности локомотива (+3,7 %), участковой скорости (+3,7 %).

- На сети завершено создание Центров управления тяговыми ресурсами, что позволит перейти к целевой модели управления перевозочным процессом на основе полигонной технологии работы. Для автоматизации работы Центров разработана Автоматизированная система центров управления тяговыми ресурсами.

- Неотъемлемой частью повышения эффективности перевозочного процесса стала проводимая работа по применению информационно-управляющих технологий, в том числе организации движения грузовых поездов по расписанию, расширен полигон внедрения системы «Эльбрус», обеспечивающий

организацию вождения грузовых поездов по энергооптимальным расписаниям.

- Маршрутная скорость контейнерных поездов составила 892 км/сутки с увеличением на 10 км/сутки (+1,1 %), а в рамках проекта «Транссиб за 7 суток» достигла 1 139 км/сутки с увеличением на 66 км/сутки (+6,1 %) к уровню 2014 года.

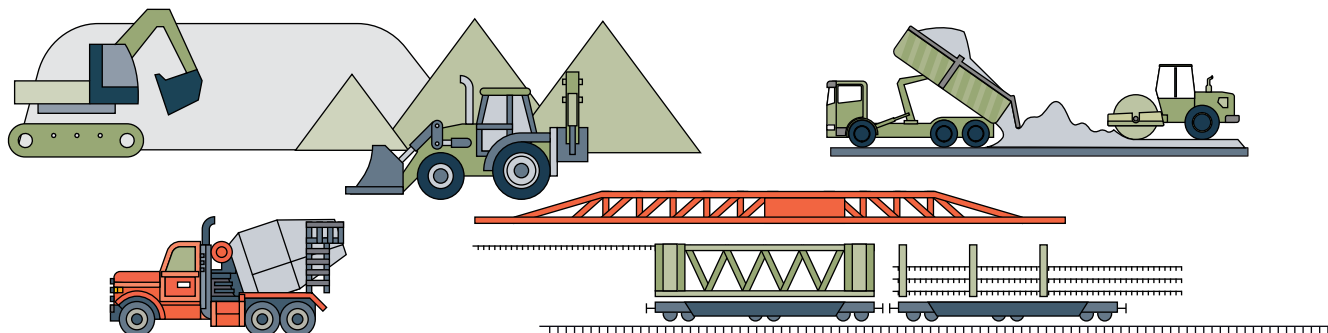
- В 2015 году:

- закуплено 500 единиц тягового подвижного состава;
- введены в эксплуатацию 163,5 км новых и вторых путей; 157,7 км станционных путей; электрифицировано 45,8 км; реконструировано 2 814,0 км железнодорожных путей.

892 км/сутки

**Маршрутная скорость
контейнерных поездов
(с увеличением на 10 км/сутки)**

Бизнес-блок «Международный инжиниринг и транспортное строительство»



Республика Сербия

Холдинг «РЖД» выполнял свои контрактные обязательства по реконструкции ряда железнодорожных участков трансъевропейского транспортного Коридора X, проходящего по территории Сербии, и поставке дизельных поездов. В сентябре состоялось торжественное открытие движения по второму главному пути на участке Голубинцы – Рума и новому участку Сопот Космайский – Ковачевац (Сербия). Кроме того, ООО «РЖД Интернешнл» подписано дополнительное соглашение о реконструкции трех южных участков трансъевропейского транспортного Коридора X и Меморандум о стратегическом партнерстве с АО «Инфраструктура железных дорог Сербии», который является основой дальнейшего развития российско-сербского сотрудничества в железнодорожной отрасли.

Иран

Между Иранскими железными дорогами и ООО «РЖД Интернешнл» заключено контрактное соглашение на проектирование, поставку материалов, оборудования и строительство по проекту электрификации железнодорожного участка Гармсар – Инче Бурун.

Индия

ОАО «РЖД» и Министерство железных дорог Республики Индия подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении технического сотрудничества в железнодорожной сфере, целью которого является совместный поиск проектов для взаимовыгодной реализации на территории Индии.

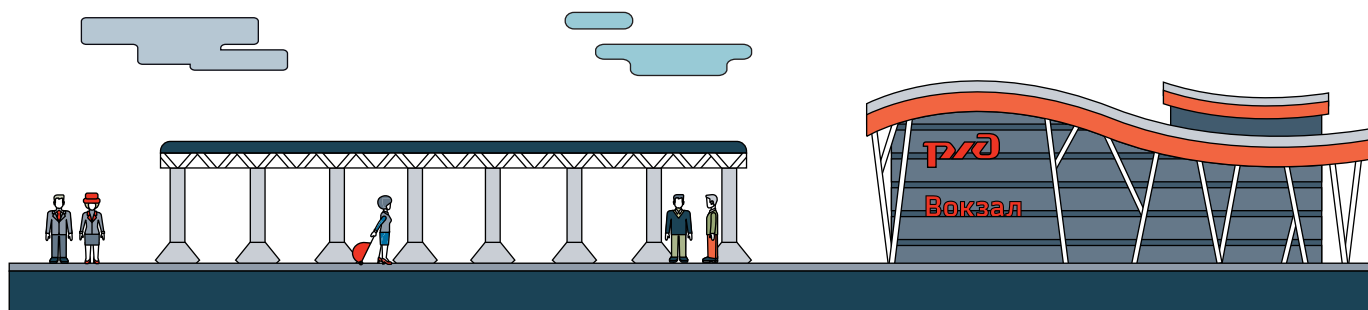
КНДР и Республика Корея

В части повышения транзитного потенциала российских железных дорог в 2015 году проведены перевозки угля транзитом через порт Раджин в Китай и Республику Корея в объеме 1,170 млн тонн.

Вьетнам

ОАО «РЖД» и государственная компания «Вьетнамские железные дороги» подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее развитие взаимодействия по нескольким направлениям: логистика, реализация инфраструктурных проектов, взаимодействие в рамках международных организаций, обмен опытом и научно-технической информацией.

Социальный блок



- В 2015 году в условиях макроэкономической нестабильности и снижения доходов ОАО «РЖД» сохранило статус социально ответственного работодателя. Обязательства Компании по Коллективному договору ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы за отчетный период выполнены. Так, заработная плата работников была проиндексирована в марте на 3,7 %.

- Конкурентоспособность заработной платы работников ОАО «РЖД» возросла к уровню 2014 года: соотношение заработной платы работников Компании с общероссийским уровнем составило 1,31 против 1,27 в 2014 году.

- Среднемесячная заработная плата работников ОАО «РЖД», занятых на перевозках, в 2015 году составила почти 45 тыс. руб., что на 8,2 % выше уровня 2014 года, при этом реальная заработная плата снижена на

6,3 % (по стране снижение составило 9,5 %). Рост производительности труда обеспечен на уровне 4,8 %, в то время как в экономике страны в целом показатель снизился на 3,4 %.

- Укомплектованность персонала составила 99,2 % (на 1,0 п. п. выше уровня 2014 года), текучесть – 7,4 % (снижение на 1,0 п. п.).
- В 2015 году обеспечена профессиональная подготовка более 50 тыс. человек и повышена квалификация более 150 тыс. рабочих и более 103,6 тыс. руководителей и специалистов, что соответствует установленным плановым заданиям.

1,31

соотношение заработной
платы работников Компании
с общероссийским уровнем

● +1,0 п. п. к 2014 году

99,2 %

укомплектованность
персонала

Инвестиционное развитие

За счет реализации программы инвестиционного развития ОАО «РЖД» в 2015 году были улучшены следующие показатели:

- за счет выполненных работ по реконструкции (модернизации) железнодорожного пути в 2015 году увеличен полигон движения пассажирских поездов со скоростью 120–140 км/ч на 1 176 км или на 4,6 % по отношению к показателям 2014 года, грузовых поездов со скоростью более 80 км/ч – на 580,6 км (+1,0 %);
- общая протяженность главного пути на железобетонных шпалах составила 97 794,517 км, увеличилась на 1 756,4 км (+1,8 %), общее протяжение бесстыкового пути составило 90 695,168 км, увеличение на 1 701,778 км (+1,87 %);
- при проведении работ по обновлению и модернизации технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики в 2015 году на определяющих участках железных дорог преобладал комплексный подход с одновременной модернизацией устройств электрической централизации, автоматической блокировки, диспетчерского контроля и интеграции их в комплексные системы управления перевозочным процессом. Проведенная

модернизация технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики, находящихся в эксплуатации с двойным сроком полезного использования, позволила повысить безопасность движения и надежность работы устройств; оснащение центров технического диагностирования и мониторинга системами диагностики и удаленного мониторинга на железных дорогах обеспечило максимальное выявление предотказных состояний технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики. В результате выполнения указанных мероприятий количество отказов 1 и 2 категории (система КАСАНТ) снизилось в хозяйстве с 6920 в 2014 году до 6363 в 2015 году или на 8,1 %;

- за счет выполнения объемов по обновлению основных фондов вагонного хозяйства в 2015 году снижено количество отказов технических средств на 11 % по отношению к показателям 2014 года, а также увеличена на 16 км протяженность гарантийных участков безостановочного движения поездов к 2014 году;
- за счет выполнения объемов по обновлению основных фондов хозяйства электрификации и электроснабжения в 2015 году снижено количество отказов технических средств на 9,4 %

по отношению к показателям 2014 года, а также под скоростной режим движения поездов 160 км/ч реконструировано 111,5 км развернутой длины контактной сети, для организации скоростного и высокоскоростного пассажирского движения обновлено под скорость 200 – 250 км/ч – 21,6 км контактной сети, сняты ограничения по пропуску поездов весом 6300 тонн на 3 межподстанционных зонах протяженностью 71 км.

В целом по ОАО «РЖД» в 2015 году введено в действие:

- 163,5 км новых и вторых путей,
- 45,8 км электрификации,
- 157,7 км станционных путей;

реконструировано:

- 129 единиц электрической централизации стрелок,
- 50,8 км автоблокировки,
- 280,5 км диспетчерской централизации,
- 640,4 км междугородных кабельных линии связи,
- 288,1 км контактной сети,
- 2814 км железнодорожного пути.

Энергоэффективность

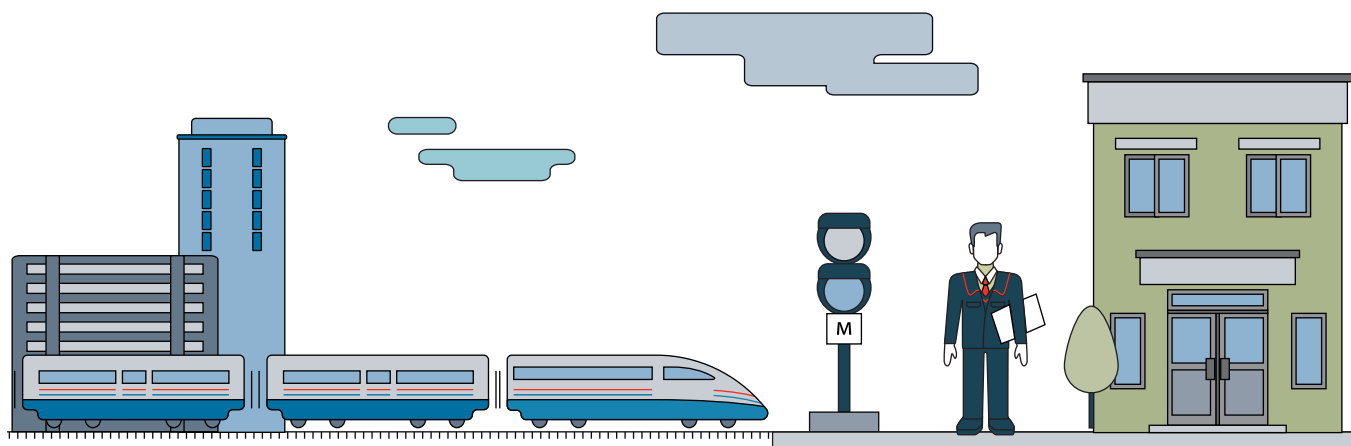
Всего за 2015 год в более чем 2 290 структурных подразделениях Компании реализовано 11,8 тыс. мероприятий Программы энергосбережения, что позволило сэкономить 4,9 млрд руб., в том числе:

- 848,2 млн кВт/ч электроэнергии на 2 412,9 млн руб.,

- 53,9 тыс. тонн дизельного топлива на 1 663,9 млн руб.,
- 5,3 тыс. тонн бензина на 178,0 млн руб.,
- 152,5 тыс. Гкал тепловой энергии на 251,4 млн руб.,

- 25,8 млн куб. м природного газа на 114,9 млн руб.,
- 64,5 тыс. тонн угля на 93,0 млн руб.,
- 21,9 тыс. тонн топочного мазута на 216,6 млн руб.

Обеспечение безопасности движения



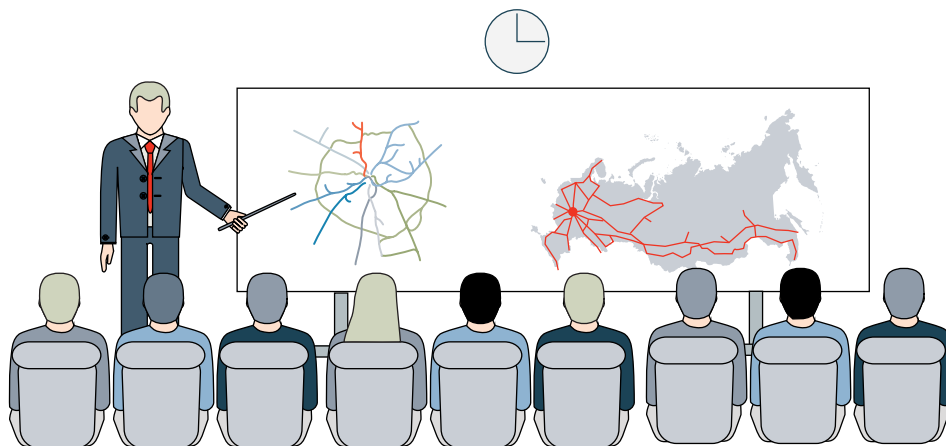
В 2015 году затраты на реализацию Программы безопасности движения холдинга «РЖД» составили 2,1 млрд руб.

- Значение целевого показателя безопасности движения по холдингу «РЖД» выполнено на уровне 1,17 событий на 1 млн поездо-км при плановом значении 1,58 событий (снижение на 26 %).
- Количество объектов, оснащенных системами технических средств обеспечения транспортной безопасности, доведено до 1 627, что на 1,3 % превышает аналогичный показатель 2014 года.
- Количество нарушений безопасности движения, допущенных на инфраструктуре ОАО «РЖД», увеличилось по сравнению с 2014 годом на 64,2 % (7 704 к 4 693). Однако основная доля нарушений (68 %) относится к ответственности сторонних организаций, осуществляющих свою деятельность на инфраструктуре ОАО «РЖД».

1,17

Значение целевого показателя
безопасности движения по холдингу
«РЖД»

Итоги мероприятий по расширению применения процессного подхода



К концу 2015 года в соответствии с Программой мероприятий по расширению применения процессного подхода:

- сформирована схема процессной модели ОАО «РЖД»;
- разработаны и утверждены нормативно-методические документы в области процессного управления;
- около 800 руководителей и специалистов прошли подготовку в области процессного управления;
- проведен конкурс на лучшее подразделение по применению процессного подхода в управлении и повышении эффективности деятельности в ОАО «РЖД»;
- через советы директоров дочерних обществ ОАО «РЖД» проведены решения по внедрению процессного подхода, в соответствии с которыми дочерние общества разрабатывают свои программы мероприятий.

около 800
руководителей
и специалистов прошли подготовку
в области процессного управления