

Приоритизация инвестиционных проектов

После определения направлений развития железнодорожного транспорта с учетом уже реализующихся переходящих проектов, а также на основании имеющихся источников финансирования инвестиционной программы на среднесрочный период на заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам ОАО «РЖД» и Инвестиционного комитета ОАО «РЖД» проводится оптимизация параметров реализации инвестиционных проектов обновления и развития железнодорожной инфраструктуры.

Основной задачей Экспертного совета по инвестиционным проектам является глубокая технологическая проработка предлагаемых к реализации проектов до момента их рассмотрения на Инвестиционном комитете.

На заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам

ОАО «РЖД» ежегодно в августе-сентябре рассматривается пообъектное наполнение инвестиционных проектов на среднесрочный период и выбираются наиболее оптимальные с технологической точки зрения мероприятия.

Основными задачами Инвестиционного комитета являются:

- экономическая экспертиза проектов;
- определение ориентиров по возможному объему финансирования инвестиционной программы Компании;
- ранжирование и расстановка приоритетов инвестиционных проектов, исходя из показателей эффективности и общих стратегических направлений инвестиционной политики Компании;

- рассмотрение и одобрение проектов инвестиционной программы Компании;
- контроль выполнения инвестиционной программы Компании;
- рассмотрение вопросов, касающихся оптимизации управления инвестиционной деятельностью ОАО «РЖД».

На основании решений по приоритетности инвестиционных проектов, принятых на заседании Инвестиционного комитета Компании, формируется трехлетняя инвестиционная программа, которая впоследствии рассматривается советом директоров ОАО «РЖД» и Правительством Российской Федерации.

Аудит инвестиционных проектов

В отчетном году технологический и ценовой аудит проектной документации прошли 30 объектов железнодорожной инфраструктуры.

В 2015 году была продолжена работа по проведению независимого технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «РЖД», иницилируемая Правительством Российской Федерации.

Внедрение процедуры аудита стало важным шагом на пути к повышению открытости и прозрачности инвестиционных программ Компании, финансируемых полностью или частично за счет средств федерального бюджета и привлекающих повышенный интерес со стороны общественности.

Учитывая решения Правительства Российской Федерации, а также порядок, установленный в Корпоративном стандарте «Проведение обязательного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ», в 2015 году аудит на предпроектной стадии

прошли крупнейшие инвестиционные проекты, включенные в инвестиционную программу ОАО «РЖД»:

- «Реконструкция и модернизация Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей»;
- «Развитие железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна, включая обход Краснодарского железнодорожного узла»;
- «Развитие железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Запада России до 2020 года».

Результаты проведенного аудита в соответствии с Корпоративным стандартом опубликованы на официальном сайте

ОАО «РЖД» и обсуждены с экспертными сообществами.

В целом, по проектам было отмечено, что они находятся в достаточной степени проработки с учетом текущей стадии реализации.

В декабре 2014 года Правительственной комиссией по транспорту поручено провести аудит проектной документации 72 объектов железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона, из них по 12 объектам окончательное решение о реализации которых будет приниматься на заседаниях Межведомственной рабочей группы по вопросам развития железнодорожного транспорта.

Начиная с 2015 года аудит проектной документации уже прошли 30 объектов железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона,

из них 7 заключений аудиторов были направлены на рассмотрение Межведомственной группы, 2 из которых уже рассмотрены Межведомственной рабочей группой.

В 2016 году запланировано проведение аудита проектной документации по 38 объектам с учетом окончания сроков разработки проектной документации проектными институтами, в 2017 году – по 4 объектам.

Вместе с тем Компания активно взаимодействует с Правительством Российской Федерации, Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации, Открытым правительством и Советом потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» в части выработки оптимального механизма управления процессом технологического

и ценового аудита по проектам. В частности, ОАО «РЖД» отстаивает необходимость регулирования процедур независимого технологического и ценового аудита на уровне федерального законодательства, что позволит снять существующие конфликты норм законодательства Российской Федерации, а также определить статус данных процедур и меру ответственности.

В последующие годы Компания также планирует на регулярной основе выполнять все необходимые комплексные мероприятия, направленные на оптимизацию использования инвестиционных ресурсов, для повышения эффективности своей деятельности и выполнения поручений Правительства Российской Федерации.

Реализация инвестиционной программы ОАО «РЖД» за 2015 год

Фактическое исполнение инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2015 году составило 365, 5 млрд руб.

Корректировка параметров инвестиционной программы компании осуществлялась в связи с внесением изменений в закон о федеральном бюджете на 2015 год в части уточнения источников финансирования по инфраструктурным проектам Компании, а также в связи с решениями Правительства Российской Федерации о реализации инвестиционных проектов ОАО «РЖД». Кроме того компанией последовательно проводилась работа по оптимизации технологических и ценовых решений заложенных в реализуемых инвестиционных проектах, усилению производственной и финансовой дисциплины в подразделениях компании, повышению эффективности процесса подготовки и принятия инвестиционных решений.

В 2015 году структура инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» по-прежнему была представлена в виде самостоятельных блоков, которые позволяют определить приоритетность их реализации в разрезе ключевых задач, в том числе:

- проекты, связанные с выполнением поручений Правительства Российской Федерации;
- обеспечение безопасности;
- снятие инфраструктурных ограничений;
- повышение транспортной доступности для населения страны;
- обновление подвижного состава;
- прочие проекты.

На пути изменений



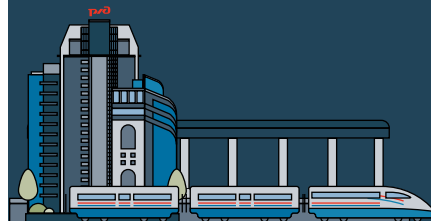
**Михайлов
Вадим Валерьевич**
старший вице-президент
ОАО «РЖД»

Приоритетной задачей 2015 года в рамках исполнения инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» стала реализация проектов, имеющих общегосударственное значение, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации, исполнение которых осуществлялось с участием государственной поддержки.

В 2015 году проведена значительная работа по обеспечению инвестиционной программы Компании необходимыми источниками финансирования.

На реализацию проекта модернизации БАМа и Транссиба получены средства ФНБ в виде привилегированных акций в объеме 50 млрд рублей.

Ряд проектов, включая, обновление тягового подвижного состава, профинансированы через инфраструктурные облигации.



По материалам итогового заседания Правления ОАО «РЖД»