

## Планы бизнес-блока по повышению доходов

Решению задачи по увеличению доходов холдинга «РЖД» будет способствовать увеличение бизнес-портфеля зарубежных проектов в сфере развития железнодорожного транспорта и инфраструктуры. География прорабатываемых и перспективных проектов Холдинга охватывает значительный список стран Восточной Европы и Азии, а также государства Африки и Латинской Америки. Расширение пакета перспективных инфраструктурных проектов холдинга «РЖД» за рубежом осуществляется на основе всестороннего изучения и непосредственного мониторинга рынков, представляющих интерес в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Прорабатываются вопросы участия холдинга «РЖД» в развитии железнодорожной отрасли в Бразилии, Индии, Эквадоре, Вьетнаме, Эфиопии и ряде других стран.

В Эквадоре предполагается участие Холдинга в проекте строительства железнодорожной сети, которая должна соединить столицу – город Кито – с крупнейшими портами страны – Эсмеральдас, Манта и Гуаякиль.

Совместно с бразильскими партнерами изучается возможность участия в федеральной программе развития Бразильских железных дорог.

Конкретные проекты на территории Индии будут определены совместно с индийскими партнерами, в соответствии с условиями Меморандума о взаимопонимании между ОАО «РЖД» и Министерством железных дорог Республики Индия, подписанного в декабре 2015 года.

Основные критерии при выборе перспективных проектов:

- положительный финансовый результат по итогам возможной реализации проекта для холдинга «РЖД»;
- наличие необходимого финансирования для реализации проекта со стороны заказчика;
- наличие соответствующих компетенций и опыта в холдинге «РЖД»;
- возможность обеспечения безопасности сотрудников, задействованных в реализации проекта;
- политическая ситуация в стране реализации проекта и уровень страновых рисков (рыночных, правовых, валютных, операционных, кредитных);
- наличие синергетического эффекта с проектами, реализуемыми холдингом «РЖД»;
- степень готовности проекта к реализации.

Компания открыта для обсуждения интересных возможностей развития бизнеса за рубежом и готова принять участие в реализации проектов строительства железных дорог или создании новых транспортных цепочек.