

## Деятельность бизнес-блока

Реализуемые холдингом «РЖД» международные инфраструктурные проекты могут быть условно объединены в следующие группы:

- Комплексные проекты, предполагающие проектирование, строительство, поставку необходимого оборудования для содержания и эксплуатации создаваемых объектов инфраструктуры. Экономический

эффект для холдинга «РЖД» от реализации проектов заключается главным образом в возможности включения указанных железнодорожных систем в логистические цепочки, основанные на использовании инфраструктуры Компании на направлениях «Восток – Запад» и «Север – Юг». Примерами таких проектов являются проекты в Армении, Монголии и КНДР.

- Строительные проекты, в рамках которых компании холдинга «РЖД» выполняют функции подрядчика при проектировании и выполнении строительных работ. Экономический эффект для холдинга «РЖД» от реализации проектов данной группы заключается в получении прибыли от выполненных работ. Примером может служить проект в Сербии.

## Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

### Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащих к «пространству 1520»

- Участие в работе Совета по железнодорожному транспорту государств – участников Содружества обеспечило продвижение ключевых вопросов по организации перевозок пассажиров и грузов в международном сообщении. По итогам 62–го и 63–го заседаний Совета принят ряд значимых решений по актуализации нормативных документов, подписаны важные соглашения. В частности, в мае 2015 года в рамках 62–го заседания Совета ОАО «РЖД» и ЗАО «Азербайджанская железная дорога» подписали Меморандум о сотрудничестве, направленный на активизацию использования транзитного потенциала обоих

государств и увеличение объемов перевозок на направлении Иран – Азербайджан – Россия – Европа в рамках МТК «Север – Юг».

- Продолжено развитие деятельности интермодального логистического оператора АО «Объединенная транспортно-логистическая компания», учредителями которого являются ОАО «РЖД», ГО «Белорусская железная дорога» и АО «Национальная компания «Казакстан темир жолы». Компания оказывает полный спектр комплексных транспортных и логистических услуг в сфере железнодорожных грузовых и интермодальных перевозок на территории ЕАЭС с выходом на рынки

Европы и Китая. Главным итогом юбилейного X Международного железнодорожного бизнес-форума «Стратегическое партнерство 1520» (3–5 июня, г. Сочи) стала выработка скоординированных подходов по развитию железнодорожной отрасли на «пространстве 1520». Подписан ряд важных соглашений.

- В полном соответствии с Концессионным договором осуществлялась реконструкция и развитие железнодорожной инфраструктуры Армении.

### Сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

Совместно с партнерами из Китайской Народной Республики продолжена проработка проекта Евразийского высокоскоростного транспортного коридора Москва – Пекин, пилотным этапом которого должен стать участок Москва – Казань высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань – Екатеринбург.

8 мая был подписан Меморандум между Министерством транспорта Российской Федерации, Государственным комитетом Китайской Народной Республики по развитию и реформе, ОАО «РЖД» и «Китайскими железными дорогами» в области высокоскоростного железнодорожного сообщения. Положения Меморандума

регламентируют формы сотрудничества, модель финансирования и инвестирования в проект ВСМ Москва – Казань.

18 июня ОАО «Скоростные магистрали» и консорциум компаний-проектировщиков (ОАО «Мосгипротранс», ОАО «Нижегородметропроект» и Второй

проектно-изыскательский институт Китайских железных дорог), победивший в конкурсе, подписали договор на разработку проектной документации для этого проекта.

3 сентября состоялось подписание Меморандума о намерениях между ОАО «РЖД» и группой компаний «Инкоу порт» в области создания совместных логистических центров, в том числе в Московской области, на общей операционной платформе для последующего предоставления комплексных услуг. В октябре состоялась

первые перевозки грузов из порта Инкоу в Россию.

Таким образом, сформирован полноформатный диалоговый механизм по сопряжению процессов евразийской экономической интеграции и строительства Экономического пояса Шелкового пути.

Также значительное внимание уделено налаживанию конструктивного диалога с японскими предпринимателями по вопросу развития сотрудничества в области железнодорожного транспорта.

### Взаимодействие с международными организациями

В 2015 году было продолжено участие ОАО «РЖД» в качестве председательствующей стороны в деятельности Международного союза железных дорог (МСЖД). Решением 87-й Генеральной ассамблеи МСЖД президент ОАО «РЖД» О. В. Белозёров избран председателем организации на 2016 год.

В результате совместных усилий ОАО «РЖД» и штаб-квартиры МСЖД в июне Комитет по неправительственным организациям Экономического и Социального Совета ООН принял положительное решение по вопросу повышения статуса МСЖД до уровня Особого консультативного.

По инициативе ОАО «РЖД» Международным союзом железных дорог принято важное решение о создании совместной рабочей группы ОСЖД/МСЖД по разработке международных железнодорожных стандартов кластера 1520.

В мае была опубликована Концепция по развитию международных транспортных коридоров, подготовленная ОАО «РЖД» в рамках Глобальной группы экспертов МСЖД по МТК. Разработан также ряд значимых документов в рамках платформы безопасности от актов незаконного вмешательства на железнодорожном транспорте.

В июне по линии Организации сотрудничества железных дорог завершена работа над проектом Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении и ее приложениями. Ее принятие планируется после проведения соответствующих внутригосударственных процедур и рассмотрения на Международной межправительственной конференции.

С 1 июля вступили в силу комплексные изменения и дополнения в Соглашение о международном грузовом железнодорожном сообщении (СМГС) и служебную инструкцию к СМГС.

Совместной рабочей группой казахстанских, российских и белорусских железных дорог выработаны предложения по проекту Таможенного кодекса Евразийского экономического союза, в том числе в отношении представления предварительной информации о перемещаемых товарах, таможенной процедуры таможенного транзита, декларирования транспортных средств международной перевозки.

Деятельность ОАО «РЖД» в формате Делового совета БРИКС позволила обеспечить дальнейшее сближение позиций стран объединения по вопросам развития совместных коммерческих проектов.

## На пути изменений



**Салтанов Александр Владимирович**  
вице-президент ОАО «РЖД»

*В 2015 году Холдинг «РЖД» продолжал работать в условиях непростой внешнеэкономической и макроэкономической ситуации. Изменяющаяся геополитическая и геоэкономическая обстановка заставляли нас активнее изыскивать разнообразные возможности для достижения целей, стоящих перед компанией. При этом мы опирались на поддержку руководства страны, высокий международный авторитет и весомый потенциал ОАО «РЖД».*

*Важными факторами также стали развитие интеграционных процессов на Евроазиатском пространстве, укрепление роли таких мощных объединений, как ШОС и БРИКС, сохраняющийся повышенный интерес зарубежного бизнеса, в том числе западного, к сотрудничеству с Холдингом.*

*Все это позволяло продвигаться в решении одной из приоритетных задач – выводу на новый уровень взаимодействия с зарубежными партнерами в сферах инфраструктурного строительства, логистики, а также укрепления позиций ОАО «РЖД» в рамках международных организаций.*



По материалам итогового заседания Правления ОАО «РЖД»

## Сотрудничество холдинга «РЖД» с европейскими партнерами

Взаимодействие холдинга «РЖД» с европейскими партнерами главным образом было сфокусировано в области разработки, производства и внедрения на национальной сети железных дорог нового подвижного состава. В 2015 году ОАО «РЖД» продолжена работа по укреплению сотрудничества с лидерами мирового железнодорожного машино-

строения: компаниями «Сименс», «Альстом», «Бомбардье», «Тальго», «Кнорр Бремзе» и другими. При этом обеспечено дальнейшее продвижение вопросов локализации производства современного подвижного состава на территории России и внедрения на сети российских железных дорог экологически чистых и энергоэффективных технологий.

Кроме того, ОАО «РЖД» совместно с железнодорожными администрациями и транспортными ведомствами Австрии, Словакии и Украины продолжило продвижение проекта создания нового евразийского транспортного коридора.

## Реализация международных проектов строительства объектов транспортной инфраструктуры

В 2015 году холдингом «РЖД» продолжена реализация зарубежных проектов по строительству железных дорог и развитию инфраструктуры в Сербии, КНДР, Монголии, Австрии, Словакии, Индонезии и других странах, а также проработка возможности укрепления сотрудничества в этой сфере с Вьетнамом, Эквадором, Бразилией, Индией и Ираном.

Совместная работа с компаниями холдинга «РЖД» – СП «РасонКонтранс» и ООО «РЖД Интернешнл» была нацелена на достижение целевых показателей бизнес-блока «Международный инжиниринг и транспортное строительство» в части реализации проектов в Сербии и КНДР.

В Сербии продолжалась реализация контракта между ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Железные дороги Сербии» на выполнение работ по строительству железнодорожной инфраструктуры и поставку дизельных поездов. К настоящему моменту подписана большая часть дополнительных соглашений, регулирующих выполнение работ на отдельных направлениях. Работы осуществляются в соответствии с графиком, а часть из них – с его опережением. В сентябре состоялось торжественное открытие движения по второму главному пути на участке Голубинцы – Рума и новому участку Сопот Космайский – Ковачевац. В октябре ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Инфраструктура железных дорог Сербии» подписали Меморандум о стратегическом партнерстве,

намекающий на перспективу представляющие взаимный интерес направления и сферы приложения совместных усилий.

Одновременно с этим изучались возможности выхода на рынки стран региона (Венгрия, Словения, Болгария, Черногория, Хорватия) с целью задействования строительной техники по окончании реализации сербского проекта.

Ввод в эксплуатацию в 2014 году нового перегрузочного терминала в порту Раджин (КНДР) и запуск транзитных перевозок грузов через территорию КНДР с перевалкой в порту Раджин ознаменовали завершение пилотного этапа реконструкции Транскорейской железнодорожной магистрали. В 2015 году через порт Раджин было перевезено 1,170 млн тонн угля. ОАО «РЖД» были проведены переговоры с консорциумом южнокорейских компаний «Поско», «Корейл» и «Хендэ Мерчант Марин».

В рамках выполнения обязательств по Договору доверительного управления акциями АО «УБЖД» продолжена работа по модернизации и развитию Улан-Баторской железной дороги. В декабре 2015 года ОАО «РЖД» и Министерство дорог и транспорта Монголии утвердили План мероприятий по реализации проектов модернизации и развития Улан-Баторской железной дороги на 2015–2016 годы. Модернизация Улан-Баторской железной дороги должна обеспечить необходимое увеличение пропускной способности как для пере-

возок грузов, прежде всего полезных ископаемых с месторождений Монголии в направлении Китая и портов Дальнего Востока России, так и для роста транзитных перевозок между Россией и Китаем.

В формате проектного офиса по созданию нового евразийского транспортного коридора, предусматривающего строительство железнодорожной линии с шириной колеи 1 520 мм до Братиславы и Вены, продолжена работа по продвижению проекта по линии четырехстороннего СП и взаимодействия с государственными и предпринимательскими структурами зарубежных стран. Текущая работа в течение 2015 года включала анализ экологических последствий, окончательное определение маршрута и сроков землеотвода, подготовку бизнес-плана с детальной проработкой технических параметров линии, инвестиций и операционных затрат за весь жизненный цикл.

23 ноября 2015 года между ООО «РЖД Интернешнл» и Иранскими железными дорогами было подписано предварительное контрактное соглашение на проектирование, поставку материалов, оборудования и строительство по проекту электрификации железнодорожного участка «Гармсар – Инче Бурун». Финансирование предполагается за счет государственного экспортного кредита.