

Карта рисков по бизнес-блокам ОАО «РЖД»

Основные риски транспортно-логистического бизнес-блока

Матрица рисков

Вероятность возникновения рисков	Высокая		4		1
	Значительная			3	2
	Средняя		5	6 7	
	Незначительная				
Последствия реализации риска		Незначительные	Средние	Значительные	Высокие

По результатам анализа деятельности транспортно-логистического бизнес-блока была составлена матрица рисков, в которую вошли следующие риски, оказывающие наибольшее влияние на доходную базу холдинга.

Основные риски и последствия их реализации для ОАО «РЖД»

Основные риски	Последствия реализации риска
1. Снижение объемов перевозок.	■ Потеря доходов от грузовых железнодорожных перевозок.
2. Повышение уровня конкуренции на рынке оперирования грузовыми вагонами.	■ Демпинг цен со стороны конкурентов. ■ Снижение доходной ставки.
3. Изменение структуры грузооборота, увеличение доли низкодоходных грузов в грузообороте, снижение экспортных перевозок.	■ Потеря доходов от грузовых железнодорожных перевозок.
4. Изменение курса национальной и иностранных валют	■ Увеличение расходов от курсовых разниц.
5. Изменение ставки рефинансирования.	■ Увеличение стоимости заемного капитала. ■ Сокращение инвестиционных программ.
6. Ограничение со стороны государства гибкой тарифной политики.	■ Снижение доходов от оказания базовой услуги.
7. Сохранение диспропорции в законодательном давлении на железнодорожный и автомобильный транспорт.	■ Снижение количества предъявляемых к перевозке грузов (уровень погрузки) на малые и средние расстояния. ■ Потеря доходов от перевозки грузов на малые и средние расстояния.

Для нивелирования наиболее вероятных и значительных рисков были определены ключевые рабочие области и меры по их оптимизации:

- Мероприятия по уменьшению негативного влияния снижения объемов грузоперевозок на результаты деятельности операторских компаний (АО «ФГК», ПАО «ТрансКонтейнер»):
 - привлечение клиентов на железнодорожный транспорт с других видов транспорта (автомобильный, трубопроводный, морской);
 - увеличение объема транзита грузов;
 - гибкое тарифное регулирование (тарифный коридор);
- полное задействование парка операторских компаний холдинга «РЖД» в объемах перевозок для нужд холдинга «РЖД».
- В части возможного повышения уровня конкуренции на рынке оперирования грузовыми вагонами реализуются следующие мероприятия:
 - применение клиентоориентированного подхода в оказании услуг;
 - предложение более высокого уровня сервиса для привлечения грузоотправителей и оказание услуг с использованием подвижного состава Холдинга;
- пересмотр подходов к ценообразованию на услугу по предоставлению вагонов для перевозки грузов в отношении ОАО «РЖД».
- В части возможного изменения структуры грузооборота реализуются следующие мероприятия:
 - привлечение грузоотправителей с высокодоходными грузами через предложение дополнительных сервисов, используя возможности логистических компаний Холдинга и Центра фирменного транспортного обслуживания.