






УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

	Система риск-менеджмента	50
	Карта рисков холдинга «РЖД» ..	52
	Карта рисков по бизнес-блокам ОАО «РЖД»	60
	Управление финансовыми рисками	60
	Страхование.....	61

Система корпоративного риск-менеджмента холдинга «РЖД» функционирует в соответствии с основными направлениями, определенными функциональной стратегией в данной области. В декабре 2015 года советом директоров ОАО «РЖД» было утверждено отдельное «Положение о системе управления рисками ОАО «РЖД».





Система управления рисками

Цели системы управления рисками:

- Обеспечение непрерывности и стабильности производственной деятельности ОАО «РЖД» путем ограничения степени воздействия на нее внешних и внутренних негативных факторов.
- Обеспечение обоснованного уровня уверенности в достижении контрольных параметров целевого состояния, предусмотренных нормативными документами ОАО «РЖД», в условиях действия внешних и внутренних факторов.

Основные задачи системы управления рисками

1

Выявление потенциальных областей риска и оценка возможности предотвращения или минимизации возникновения рисков

5

Предупреждение возникновения рисков на основе их систематического прогнозирования и оценки

2

Сбалансированное распределение и нормативное закрепление полномочий и ответственности участников системы управления рисками ОАО «РЖД»

6

Создание управленческих инструментов и механизмов, обеспечивающих эффективное управление рисками

3

Разработка и оценка комплекса мероприятий по предотвращению рисков ситуаций и минимизации ущерба в случае их наступления

7

Определение стоимостного влияния всех значимых рисков на финансово-экономические показатели ОАО «РЖД» и построение системы реагирования на них на этапе формирования финансового плана холдинга «РЖД»

4

Определение ресурсов, необходимых для проведения работы по устранению или минимизации выявленных рисков, и их оптимальное распределение в соответствии с установленными регламентами

Принципы функционирования системы управления рисками

Комплексность

Управление рисками на основе единой методологии и единых принципов, учета системной взаимосвязи рисков, характера их взаимного влияния и возможных последствий.

Интеграция

Управление рисками, координируемое владельцами рисков, осуществляемое работниками в процессе выполнения должностных обязанностей.

Непрерывность

Проведение регулярного мониторинга и обновление информации, используемой в системе управления рисками ОАО «РЖД».

Охват всех видов деятельности

Внедрение процедур управления рисками во все функциональные области деятельности ОАО «РЖД», в том числе в рамках процессного подхода к управлению.

Сбалансированность

Объективный баланс критериев при принятии решения о способе реагирования на риск: выбор между возможными потерями и возможностями, между издержками по управлению риском и возможным ущербом по управлению рисками.

Развитие системы управления рисками

Развитие системы управления рисками в холдинге «РЖД» осуществляется, в том числе, в рамках внедрения положений Кодекса корпоративного управления, одобренного советом директоров Центрального банка Российской Федерации 21 марта 2014 года.

В 2015 году разработанное в соответствии с Методическими указаниями, одобренными Поручением Правительства Российской Федерации, Положение о системе управления рисками утверждено советом директоров ОАО «РЖД» в декабре 2015 года.

Документ определяет:

- цели и задачи системы управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- участников процесса управления рисками и их функции;
- взаимодействие в рамках системы управления рисками;
- предпочтительный риск;

- этапы процесса управления рисками;
- методику оценки эффективности системы управления рисками.

Согласно Положению, в 2016 году Компания создаст Проектный офис развития системы управления рисками.